

<http://yadyra.ru>

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГОУ ВПО «Тверская государственная сельскохозяйственная академия»

Кафедра организации предпринимательской деятельности в АПК

Курсовой проект

по организации производства и предпринимательской деятельности в АПК
на тему: «Современное состояние и перспективы развития растениеводства в
ФГУП УОХ «Сахарово» Калининского района Тверской области»

Работу выполнил:
студент 51 группы
агрономического факультета
Шальнов И.В.
Проверила: Бузенова В.Н.

Содержание

Введение.....	3
1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	5
1.1. Местоположение, размеры и специализация предприятия.....	5
2. Современное состояние производства продукции растениеводства.....	11
2.1. Состав и использование сельскохозяйственных угодий.....	11
2.2. Экономические показатели производства продукции растениеводства...	15
2.3. Обеспеченность растениеводства трудовыми ресурсами. Организация и уровень механизации основных рабочих процессов.....	20
2.4. Организация труда и его оплата.....	22
2.5. Организация хранения, товарной обработки и реализации продукции....	24
3. Перспективы (проект) развития растениеводства.....	26
3.1. Планирование урожайности сельскохозяйственных культур.....	26
3.2. Планирование структуры посевных площадей и размещение культур в севооборотах.....	29
3.3. Обоснование объёмов производства продукции растениеводства.....	32
3.4. Планирование потребности в удобрениях и средствах защиты растений.....	34
3.5. Расчёт плановых затрат на производство продукции растениеводства...	37
3.6. Экономическая эффективность производства продукции растениеводства.....	38
3.7. Совершенствование организации труда и его материального стимулирования, организации хранения, обработки и реализации товарной продукции.....	40
Выводы и предложения.....	41
Список использованной литературы.....	43
Приложения	

Введение

Организация производства и предпринимательской деятельности – наука о закономерностях построения и рационального ведения хозяйства на сельскохозяйственных предприятиях и крестьянских (фермерских) хозяйствах. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК в исследованиях опирается на экономические законы и закономерности, достижения биологических и технических наук, в том числе и агрономической.

В Российской Федерации после продолжительного упадка и деградации всего агропромышленного комплекса и зависимости от импорта сельскохозяйственной продукции наметился устойчивый рост. По состоянию на 1 ноября 2009 года объемы выпускаемой продукции выросли на 10%.

Правительством разработана программа развития сельского хозяйства на 2008 - 2012 годы. Целями Программы на 5-летний период являются:

устойчивое развитие сельских территорий, повышение занятости и уровня жизни сельского населения;

повышение конкурентоспособности российской сельскохозяйственной продукции на основе финансовой устойчивости и модернизации сельского хозяйства, а также на основе ускоренного развития приоритетных подотраслей сельского хозяйства;

сохранение и воспроизводство используемых в сельскохозяйственном производстве земельных и других природных ресурсов.

Производство продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств к 2012 году (в сопоставимой оценке) должно вырасти по отношению к 2006 году на 24,1 процента. В 2008 - 2010 годах прогнозируется ежегодное увеличение темпов роста производства продукции сельского хозяйства, а в 2011 - 2012 годах - их стабилизация. Среднегодовой рост

объема продукции сельского хозяйства за 5-летний период должен составить около 4 процентов.

В данном курсовом проекте по итогам производственной практики проведем анализ и дадим оценку экономического состояния растениеводства учхоза «Сахарово».

Задачи проекта:

1. Определение современного состояния учхоза «Сахарово»;
2. Проектирование развития растениеводства;
3. Расчёт плановых затрат на производство продукции растениеводства;
4. Определение экономической эффективности производства растениеводства;
5. Определение перспектив развития и т.д.

Объектом исследований является ФГУП учхоз «Сахарово» Калининского района Тверской области. Исследование проводится методом анализа экономического и финансового состояния предприятия. Работа проводится на основе изучения сводных годовых форм бухгалтерской отчетности 2006-2008 гг., штатного расписания предприятия, опросе специалистов и руководителей хозяйства.

I. Организационно-экономическая характеристика предприятия

1.1. Местоположение, размеры и специализация предприятия

Федеральное государственное унитарное предприятие учебно-опытное хозяйство «Сахарово» государственного образовательного учреждения Тверской государственной сельскохозяйственной академии было организовано приказом министра СССР за № 280 от 13.10.1978 г. на базе опытно-производственного хозяйства «Сахарово», созданного 14 ноября 1960 г., а настоящий статус предприятие приобрело в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и оформлено приказом Министерства сельского хозяйства и продовольствия Российской Федерации за № 191 от 10.04.1988 г. и имеет государственную регистрацию ОГРН № 1036900007055.

Центральная усадьба учхоза занимает выгодное географическое местоположение и расположена в поселке Сахарово, что в 7 км от областного центра – города Твери. Дорога от областного центра до поселка Сахарово асфальтирована, сообщение с городом хорошее. Расстояние до ближайшей железнодорожной станции Тверь – 18 км, до пристани – 12 км, до шоссейной дороги – 10 км. Расстояние до пунктов сдачи зерна, картофеля – 18 км, мяса – 20 км, молока – 15 км, пунктов баз снабжения предприятия техникой, удобрениями, строительными материалами и другими промышленными товарами от 7 км. В качестве отрицательных сторон близкого расположения к областному центру, можно отметить сложности с персоналом, а также дороговизна земли, которую становится выгоднее использовать под строительство, нежели для производства сельскохозяйственной продукции.

Основными каналами реализации сельскохозяйственной продукции учхоза «Сахарово» являются по молоку: ОАО «Молоко», г. Конаково; Лихославльский молокозавод; ОАО «Молоко КоМо», г. Тверь; по мясу: ОАО «Торжокский Мясокомбинат»; ООО «КРОСС», г. Клин, Московской области; по зерну – хозяйства Тверской области Старицкого, Калининского,

Санковского, Нелидовского и других районов, а также частные лица и другие организации.

На территории хозяйства расположены 10 деревень – Андреевское, Аркатово, Беклемишево, Горютино, Дорожкино, Жданово, Калошино, Лукино, Сапково, Терехово. Практически все дороги по хозяйству асфальтированы или имеют улучшенное покрытие (плиты) и находятся в хорошем состоянии.

Климат умеренно-континентальный: зимой устойчивый снежный покров, летом – значительные суточные амплитуды температуры и влажность воздуха, максимум осадков. Продолжительность безморозного периода – 125 дней.

Среднегодовая температура воздуха – 2,9-3,7°С, среднемесячная температура воздуха июня +17,1-17,6°С, января – 9,9-10,5°С.

Период с температурой 10° С равен 125-130 дней. Среднегодовое количество осадков 584-635 мм. Абсолютный минимум температуры почв в корнеобитаемом слое почвы за вегетационный период + 2,3-3°С. Следует отметить, что поля учхоза «Сахарово» отличаются большой контурностью, пестротой по механическому составу почв, степени увлажненности. Большинство пахотных почв в хозяйстве дерново-подзолистые, супесчаного (58,6 %) и легкосупесчаного (35,6 %) механического состава. По каменистости: слабокаменистые – 48,4 %, среднекаменистые – 2,8 %.

Природно-климатические условия в основном благоприятны для возделывания выращиваемых в хозяйстве сельскохозяйственных культур.

Так как ФГУП учхоз «Сахарово» является опытно-производственной базой Тверской государственной академии, имеется возможность использования дешевого труда студентов при ручных работах в растениеводстве, а также научных разработок ученых академии в производстве. Однако близость к областному центру обуславливает проблемы с кадрами на предприятии, т.к. большинство местных жителей

предпочитают более высокооплачиваемый и престижный труд в городе крестьянскому.

Для анализа динамики изменения размеров хозяйства рассмотрим таблицу 1.

Таблица 1

Размеры учхоза «Сахарово»

Показатели	2006 г.	2007 г.	2008 г.	В среднем на одно хозяйство района в 2008 г.
Валовая продукция (по себестоимости) , тыс.руб.	15580	16033	20604	56253
Товарная продукция, тыс. руб.	12399	15051	19387	54034
Прибыль (- убыток), тыс.руб.	-3181	-982	-1217	-2219
Площадь с/х угодий, га	2076	2187	2187	1677
в т.ч. пашни	1292	1403	1403	1140
Число среднегодовых работников, чел.	114	92	88	98,0
Стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.	60139	60621	69909	78819,5
в т.ч. с/х назначения	60139	60621	69909	78819,5
Поголовье животных, гол.:				
- КРС	797	612	581	316
в т.ч. коров	300	300	300	135
- свиней	132	132	211	1862
в т.ч. свиноматки	12	12	12	153
Наличие тракторов , физ.ед.	22	14	14	14
Энергетические мощности, л.с.	6510	6414	6258	4357

Как показывает таблица 1, валовое производство продукции по себестоимости в 2008 г. по сравнению с 2007 г. возросло на 4571 тыс.руб. Среднегодовая численность работников снижается из года в год, что говорит с одной стороны, о повышении эффективности производства, а с другой стороны, об «утечке» кадров. Площадь пашни изменяется в сторону увеличения в зависимости от применяемых в конкретные годы севооборотов, по сравнению с 2006 годом выросла на 8,6% (111 га) и стабильна на протяжении нескольких лет.

Поголовье животных уменьшается из года в год, стабильным, в последние три года, остается лишь количество молочных коров, которое, однако, тоже должно снизиться, т.к. «шлейф» молодняка явно недостаточен для поддержания молочного стада на текущем уровне. Выросло количество свиней по сравнению с двумя предшествующими годами почти на 60%.

Количество тракторов в 2008 г. осталось прежним как в 2007 г., т.к. при условии списания устаревших машин, у хозяйства не имеется средств на обновление машинно-тракторного парка. Наличие энергетических мощностей также снижается из года в год, что также связано с износом техники и невозможностью их замены. Стоимость основных производственных фондов выросло на 9770 тыс. руб. по сравнению с 2006 годом, что является значительным.

Учхоз на протяжении многих лет является убыточным предприятием. Но в целом уровень убыточности значительно снизился по сравнению с 2006 годом на 61,7%.

По сравнению с другими хозяйствами Тверской области учхоз «Сахарово» является средним по сумме показателей. Уступает по выходу валовой и товарной продукции, несмотря на то, что площадь сельхоз угодий значительно превышает среднюю по области, площадь пашни незначительно превышает среднюю норму. Хозяйства примерно равны по показателям среднесписочной численности работников и наличию тракторов. Существенные различия имеются в наличии свиней и КРС, но в первом случае учхоз уступает средним данным, а во втором наоборот. Остальные показатели примерно равны или варьируют в ту или иную сторону в небольших пределах.

В состав отрасли растениеводства входят тракторно-полеводческая бригада, комплекс для хранения зерна и корне- клубнеплодов, а также лаборатория первичного семеноводства картофеля.

Отраслью растениеводства руководит зам. директора по растениеводству – гл. агроном, у которого в подчинении находятся бригадир

растениеводческой бригады, заведующий зерноскладом и картофелехранилищем, зав. лабораторией первичного семеноводства картофеля. Организационная структура ФГУП учхоз «Сахарово» и структуру управления учхоза «Сахарово» представлена в приложении.

Изучив состав и структуру продукции предприятия можно сделать вывод о специализации предприятия, данные об этих показателях представлены в таблице 2.

Под специализацией производства понимают преимущественное развитие той или иной отрасли, группы взаимосвязанных отраслей с превращением их в товарные отрасли, определяющие производственное направление предприятия или его подразделения, района, области, зоны.

Таблица 2

Структура товарной продукции хозяйства

Отрасли и виды продукции	Стоимость товарной продукции, тыс.руб.						Место отрасли в экономике хозяйства
	2006 г.		2007 г.		2008 г.		
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	
Растениеводство - всего	4198	34,0	6348	42,0	6566	34,0	
в т.ч. зерно – всего	1529	12,0	2296	15,0	2503	13,0	3
картофель	2410	20,0	3747	25,0	3843	20,0	2
овощи	46	0,4	26	0,2	–	–	
Прочая продукция	213	2,0	279	2,0	220	1,0	
Животноводство – всего, в т.ч.	8201	66,0	8703	58,0	12821	66,0	
скотоводство – всего	7777	62,5	8338	55,6	12178	62,7	
в т.ч. молоко	5373	43,2	6376	42,5	9075	46,7	1
мясо	2404	19,3	1962	13,1	3103	16,0	
свиноводство	187	1,5	297	1,9	569	2,9	
Прочая продукция	237	2,0	68	0,5	74	0,4	
Всего по хозяйству	12399	100,0	15051	100,0	19387	100,0	

Хозяйство специализируется на производстве продукции животноводства, кроме того, в хозяйстве развито элитное семеноводство зерновых культур.

В структуре товарной продукции основная продукция производится в двух отраслях: животноводство, на которое приходится 66,0 % товарной продукции, производимой в хозяйстве и растениеводство, на которое приходится 34,0 % товарной продукции.

Исследуя таблицу 2, можно сделать вывод, что самый большой удельный вес в структуре товарной продукции в хозяйстве составляет продукция животноводства.

Наибольший удельный вес в основной отрасли занимает реализация молока. Она составляет 46,7 %, на втором месте мясо – 16 %.

В растениеводстве ведущее положение занимает производство картофеля и зерновых культур. Доля зерновых культур составляет 13 %, картофеля – 20 %.

Специализация хозяйства молочно-мясное животноводство с развитым растениеводством.

2. Современное состояние производства продукции растениеводства

2.1. Состав и использование сельскохозяйственных угодий

Общая площадь землепользования учхоза «Сахарово» составляет 3748 га. Площадь сельскохозяйственных угодий – 2187 га, это 58,0 % общей площади, в том числе пашни 1403 га (64,0 %), сенокосов 326 га (15,0 %), пастбищ 458 га (21,0 %). Леса занимают 1318 га или 35 % от общей земельной площади земельных угодий, что дает возможность заготовки собственной древесины, для переработки которой в хозяйстве имеется собственная пилорама. Пруды и водоёмы – 72 га (2,0 %), прочие земли – 167 га (5,0 %). Земельный фонд характеризуется средней степенью освоенности и распаханности. Структура земельных угодий хозяйства приведена в таблице 3.

Таблица 3
Структура землепользования хозяйства в 2008 году

Виды угодий	Площадь, га	Соотношение земельных угодий, %	Соотношение с/х угодий, %
Всего земли,	3748	100,0	X
в т.ч. площадь с/х угодий	2187	58,0	100,0
из них пашня	1403	X	64,0
сенокосы	326	X	15,0
пастбища	458	X	21,0
многолетние насаждения	–	X	–
лес	1318	35,0	X
Пруды и водоёмы	72	2,0	X
Прочие земли	167	5,0	X

Наибольший удельный вес в землях общего пользования занимают сельскохозяйственные угодья, они составляют 58,0 %. Наибольший удельный вес в сельскохозяйственных угодьях составляет пашня, которая занимает 1403 га (64,0 %). Кормовые угодья в хозяйстве представлены

культурными сенокосами и пастбищами, которые в свою очередь занимают площадь сенокосы – 326 га (15%), пастбища – 458 га (20%)

Показатели использования земельных угодий представлены в таблице 4.

Таблица 4

Показатели использования земельных угодий, %

Показатели	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Удельный вес с/х угодий в землях общего пользования	55,0	58,0	58,0
Удельный вес пашни в с/х угодьях	62,0	64,0	64,0
Удельный вес площади посева в площади пашни	101,0	94,0	93,0
Удельный вес многолетних насаждений в площади с/х угодий	–	–	–
Соотношение площади естественных кормовых угодий и площади пашни	61,0	56,0	56,0

Как видно из таблицы наиболее эффективно используется пашня, так как её удельный вес в общей площади сельскохозяйственных угодий самый большой 64,0 %, притом она используется на 93 %.

Основными показателями, позволяющими направлять приоритеты развития растениеводческой отрасли являются посевные площади основных сельскохозяйственных культур, данные по которым за последние 3 года можно просмотреть в таблице 5.

Структура посевных площадей, %

Культуры	2006 г.		2007 г.		2008 г.		Отклонения (+, -)
	S, га	%	S, га	%	S, га	%	
зерновые и зернобобовые – всего	490	37,6	425	32,3	460	35,3	-30
в т.ч. озимые зерновые	40	3,1	55	4,2	50	3,8	+10
яровые зерновые	340	26,1	270	20,5	310	23,8	-30
зернобобовые	110	8,4	100	7,6	100	7,7	-10
картофель	60	4,6	60	4,6	62	4,8	+2
овощи о/г	10	0,7	2	0,1	–	–	-8
многолетние травы	628	48,2	643	48,9	616	47,3	-12
однолетние травы	109	8,4	186	14,1	150	11,5	+41
корнеплоды	1	0,1	–	–	–	–	–
яровой рапс	–	–	–	–	15	1,1	–
прочие культуры	5	0,4	–	–	–	–	–
Всего посеяно	1303	100,0	1316	100,0	1303	100,0	

Данные приведённые в таблице 5, позволяют сделать вывод о сформировавшемся и стабильно работающем распределении посевных площадей, 56-63 % которых отведены под многолетние и однолетние травы, 32-37 % под зерновые культуры, 4,6-4,8 % на производство картофеля, небольшая доля земли используется также на производство овощей открытого грунта, корнеплодов, ярового рапса. Колебания объясняются применяемым в конкретном году севооборотом.

Если судить по соотношению кормовых и товарных культур, можно сделать вывод, что хозяйство сфокусировано на производстве животноводческой продукции.

Посевные площади картофеля с 2006 г. остаются стабильными на уровне 60 га, колебания производства данной культуры зависят от урожайности, наилучший показатель которой в 2008 г. вызвал наибольшее

производство данного продукта. Увеличение урожайности вызвано благоприятными погодными условиями в данном году, а также совершенствованием технологии выращивания за счет активного применения минеральных удобрений и гербицидов.

2.2. Экономические показатели производства продукции растениеводства.

Основными из них являются: объём производства и реализации продукции отраслей растениеводства, уровень её товарности, урожайность культур и кормовых угодий с 1 га, затраты труда на 1 ц, себестоимость 1 ц, уровень рентабельности производства, прибыль.

Данные по урожайности сельскохозяйственных культур представлены в таблице 6 за последние три года (с 2006 по 2008 год).

Таблица 6

Урожайность сельскохозяйственных культур, ц/га

Наименование культур	2006 г.	2007 г.	2008 г.	Отклонения (+, -) 2008 г. от 2006 г.	Средняя по хозяйствам района в 2008 г.
зерновые и зернобобовые – всего					18,7
в т.ч. озимые зерновые	9	7	4	-5	20,2
яровые зерновые	17	17	19	+2	18,9
зернобобовые	15	15	14	-1	9,6
картофель	151	180	99	-52	137,7
овощи о/г	45	50	–	–	380,2
корнеплоды	240	–	–	–	–
яровой рапс	–	–	3	–	–
сено	23	20	20	-3	4,9

Проанализировав таблицу урожайности сельскохозяйственных культур за последние три года, можно сделать вывод, что урожайность озимых зерновых

культур снизилась на 5 ц/га, яровых зерновых увеличилась на 4 ц/га, зернобобовых уменьшилась на 1 ц/га. Урожайность многолетних трав на сено уменьшилась на 3 ц/га, что является отрицательным моментом, хотя и снизилась не на много. Урожайность картофеля снизилась на 52 ц/га. Такое снижение в основном связано с неблагоприятными погодными условиями. В среднем по хозяйствам области урожайность озимых зерновых, овощей открытого грунта и картофеля была выше чем в учхозе «Сахарово», но по показателям заготовки сена урожайность в учхозе значительно превзошла средние показатели по области, урожайность яровых зерновых примерно одинакова.

Валовую продукцию анализируют за три последних года по каждой культуре в натуральных показателях и в целом по отрасли в стоимостном выражении. Валовой сбор зависит от изменений площади и урожайности. Данные по валовому сбору продукции растениеводства предоставлены в таблице 7.

Таблица 7

Валовой сбор продукции растениеводства, ц

Виды продукции	2006 г.	2007 г.	2008 г.	Отношение 2008 г. к 2006 г., %
зерновые и зернобобовые – всего	8001	7167	7366	92,1
в т.ч. озимые зерновые	380	381	203	53,4
яровые зерновые	5933	5333	5738	96,7
зернобобовые	1688	1453	1425	84,4
картофель	9083	10800	6159	67,8
овощи о/г	452	100	–	–
корнеплоды	240	–	–	–
яровой рапс	–	–	42	–
сено	5601	10000	4620	82,5
семена	265	165	162	61,1
зелёная масса	92974	65631	80386	86,5
сенаж	22942	16000	11913	51,9
силос	16663	16663	10577	63,5

Анализируя данную таблицу можно сделать вывод, что объем валовой продукции значительно снизился в отчетном году, особенно снизился

показатель по озимым зерновым из-за чрезвычайно низкой урожайности, таким же образом дело обстоит и по картофелю. Также сильно снизились показатели по сенажу, силосу и семенам. В общем по всем показателям валового сбора продукции произошло снижение, но данное явление скорее зависит от специфики отчетного периода и не носит систематического характера.

Для определения производительности труда на выращивании и уборке урожая отдельных культур широко применяют показатели затрат труда в человеко-часах на единицу получаемой продукции и выполняемых работ. На величину затрат влияют урожайность, организация производства, изменения техники и т.д.

Данные о затратах труда представлены в таблице 8.

Таблица 8

Затраты труда на 1 ц продукции, чел.-час

Виды продукции	2006 г.	2007 г.	2008 г.	Отклонение (+, -)
зерновые и зернобобовые – всего	1,4	1,3	1,5	+0,1
в т.ч. озимые зерновые	2,6	2,6	4,9	+2,3
яровые зерновые	1,2	1,3	1,4	+0,2
зернобобовые	1,8	2,1	1,4	-0,4
картофель	1,1	0,9	1,9	+0,8
овощи о/г	4,4	10	–	–
корнеплоды	4,2	–	–	–
яровой рапс	–	–	23,8	–
сено	0,9	0,1	0,2	-0,7
семена	3,8	6,1	6,2	+2,4
зелёная масса	0,32	0,16	0,05	-0,27

Исходя из данных этой таблицы, мы можем сделать вывод, что затраты труда повысились и связано это также со снижением урожайности и выходом

валовой продукции. Понизились только затраты труда на сено и зелёную массу, что является положительной тенденцией в экономических показателях учхоза «Сахарово».

Рентабельность производства сельскохозяйственной продукции представлена в таблице 9.

Таблица 9

Рентабельность производства сельскохозяйственной продукции

Виды продукции	2006 год				2007 год				2008 год			
	Выручка, тыс. руб.	Полная себестоимость, тыс. руб.	Прибыль (убыток), тыс. руб.	R, %	Выручка, тыс. руб.	Полная себестоимость, тыс. руб.	Прибыль (убыток), тыс. руб.	R, %	Выручка, тыс. руб.	Полная себестоимость, тыс. руб.	Прибыль (убыток), тыс. руб.	R, %
Производство растениеводства, всего	4198	2733	1465	54	6348	2931	3417	117	6566	2712	3854	142
В т.ч. зерно	1529	1046	483	46	2296	1145	1151	101	2503	772	1731	224
Картофель	2410	1580	830	53	3742	1685	2057	122	3843	1818	2025	111
Овощи	46	8	38	475	26	11	15	136	-	-	-	-
Прочая продукция растениеводства	213	99	114	115	279	90	189	210	220	122	98	80
Производство животноводства, всего	8201	12847	-4646	-36	8703	13102	-4399	-34	12821	17892	-5071	-28
В т.ч. молоко	5373	7149	-1776	-25	6376	7523	-1147	-15	9075	9559	-484	-5
Мясо КРС (ж.м.)	2404	4865	-2461	-51	1962	4545	-2583	-57	3103	6495	-3392	-52
Мясо свиней (ж.м.)	187	775	-588	-76	297	976	-679	-69	569	1815	-1246	-69
Прочая продукция животноводства	237	58	179	309	68	58	10	17	74	23	51	222
Итого	12399	15580	-3181	-20	15051	16033	-982	-6	19387	20604	-1217	-6

Как видно из таблицы, продукция растениеводства на протяжении трёх лет является рентабельной. В 2008 году уровень рентабельности растениеводства составил 142 %. Наиболее стабильными с экономической точки зрения культурами являются зерновые и картофель, которые стабильно показывают рентабельность в районе 50%, а в 2007г. и 2008г. превысили 100%.

Продукция животноводства является не рентабельной все три года. В 2008 году уровень рентабельности составил –28 %. Следует также заметить, что производство молока и мяса убыточно.

В целом предприятие является не рентабельным т.к. прибыль от растениеводства не покрывает убыток от животноводства. Средний уровень рентабельности по хозяйству на протяжении последних двух лет держится на уровне – 6%, что значительно выше уровня 2006 года уровень рентабельности тогда составлял – 20%.

2.3. Обеспеченность отрасли растениеводства трудовыми ресурсами. Организация и уровень механизации основных рабочих процессов

Общая численность учхоза «Сахарово» составляет 88 человек, в сельском хозяйстве занято 77 человек из них женщин – 38 человек.

О динамике изменения количества рабочих можно проследить по данным таблицы 10.

Таблица 10

Среднесписочная численность работников, чел.

Категории работников	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Работники, занятые в сельскохозяйственном производстве – всего	103	83	77
в т.ч. рабочие постоянные	54	40	34
из них: трактористы-машинисты	11	5	7
операторы машинного доения, дояры	8	8	7
скотники крупного рогатого скота	8	6	5
работники свиноводства	1	1	1
Рабочие сезонные и временные	24	21	19
Служащие	25	22	24
из них: руководители	10	10	10
специалисты	12	12	14
Работники, занятые в подсобных промышленных предприятиях и промыслах	1	2	1
Работники жилищно-коммунального хозяйства и культурно-бытовых учреждений	2	1	2
Работники торговли и общественного питания	7	5	5
Работники, занятые на строительстве хозспособом	1	1	3
Всего работников предприятия	114	92	88

Общая численность, как и работники, занятые в сельском хозяйстве снижаются на протяжении всех лет представленных в таблице. Также снижается и количество трактористов-машинистов с 11 человек в 2006 году до 7 человек в 2008 году. Количество работников животноводства снизилось на 3 человека. Количество служащих изменилось незначительно, причем неизменным осталось лишь количество руководителей. Количество постоянных работников снизилось на 37% (20 чел.) этот показатель отражает отрицательную тенденцию в хозяйстве и значительно затрудняет дальнейшего увеличение объемов выпускаемой продукции, необходимо привлечение новой рабочей силы или оптимизация организации труда имеющихся трудовых ресурсов, также возможно привлечение сезонных и временных работников, но их количество также снизилось, хотя и незначительно.

Уровень механизации в хозяйстве не достаточно высокий, для снижения трудоемкости необходимо увеличение уровня механизации и автоматизация производственных процессов, что сможет компенсировать недостаток рабочей силы, снизить себестоимость продукции, получать продукцию более высокого качества.

2.4. Организация труда и его оплата

В состав отрасли растениеводства входят тракторно-полеводческая бригада, комплекс для хранения зерна и корне - клубнеплодов, а также лаборатория первичного семеноводства картофеля.

Отраслью растениеводства руководит зам. директора по растениеводству – гл. агроном, у которого в подчинении находятся бригадир растениеводческой бригады, заведующий зерноскладом и картофелехранилищем, зав. лабораторией первичного семеноводства картофеля.

Таблица 11

Организационная структура растениеводства

Подразделение, имеющиеся в хозяйстве	Кол-во работников, человек	Земельная площадь, га			Кол-во тракторов, физ.ед.	
		Всего	в том числе			
			пашня	сенокосы		пастбища
Бригада	50	2187	1403	326	458	14

Всего в организации в отчетном году было начислено 9005 тыс. руб. Рабочим сельскохозяйственного производства – 7757 тыс. руб., постоянным рабочим – 3626 тыс. руб., трактористам-машинистам – 900 тыс. руб., операторам машинного доения, дояркам – 941 тыс. руб., скотникам КРС – 384 тыс. руб., работникам свиноводства – 107 тыс. руб., временным и сезонным рабочим – 1836 тыс. руб., служащим – 2295 тыс. руб., из них руководителям – 1514 тыс. руб., специалистам – 781 тыс. руб., работникам занятым в подсобных промышленных предприятиях и промыслах – 65 тыс. руб., работникам жилищно-коммунального хозяйства и культурно-бытовых учреждений – 66 тыс.руб., работникам общественного питания – 289 тыс. руб., работникам, занятым на строительстве хозспособом – 828 тыс. руб.

Из общей суммы начисленной заработной платы за год: оплата по тарифным ставкам, окладам, сдельным расценкам (без отпускных, доплат и

надбавок) – 7078 тыс. руб., из нее в натуральной форме оплаты – 295 тыс. руб., премии – 79 тыс. руб., оплата отпусков – 629 тыс. руб., оплата стоимости питания работников – 344 тыс. руб., районные коэффициенты и процентные надбавки (за выслугу лет, стаж работы) – 379 тыс. руб., материальная помощь – 136 тыс. руб.

Всего по основному производству отработано за отчетный год 157 тыс. чел.-час., из них: растениеводство – 29 тыс. чел.-час., животноводство – 48 тыс. чел.-час., общепроизводственные затраты по растениеводству – 16 тыс. чел.-час., общепроизводственные затраты по животноводству – 6 тыс. чел.-час., общехозяйственные расходы – 33 тыс. чел.-час., транспортные работы – 13 тыс. чел.-час., промышленное производство, ремонтные мастерские, электроснабжение и водоснабжение – 11 тыс. чел.-час., затраты на реализацию продукции и прочее – 1 тыс. чел.-час.

Оплата труда затрагивает интересы каждого работника. От того, насколько обоснован ее уровень, как она увязана с качеством труда, непосредственно зависит заинтересованность работников в развитии общественного производства.

2.5. Организация хранения, товарной обработки и реализации продукции

Технологическая схема уборки трав выбирается в зависимости от климатических условий, наличия техники и урожайности травостоя.

При кошении естественных трав агрегат движется в направлении длинной стороны поля, при уборке сеяных трав – в направлении пахоты.

Сгребание трав в валки поперечными граблями проводится поперек движения косилок, а боковыми граблями — по ходу косилок.

Работу силосоуборочных комбайнов следует организовать групповым способом. Движение их может быть круговое или тоновым способом. Загоны нарезаются машинами с фронтальным режущим аппаратом.

Разгрузочные магистрали или проезжие дороги прокашиваются шириной 7 — 8 м.

Сено, силос, солома и сенаж используют на кормовые цели, что связано со специализацией хозяйства. Силос хранится в специализированных силосных ямах недалеко от ферм для удобства доставки животным. Сено хранится в скирдах.

В хозяйстве имеются специализированные зернохранилища, зерно предварительно перед закладкой на хранение проходит ряд обработок, в частности сушка и сортировка, для этого в учхозе имеется специальное оборудование, т.к. хозяйство специализируется на выращивании элитных семян, то обработке перед закладкой на хранение и процессу хранения уделяют особое внимание т.к. от этого будет зависеть всхожесть семян. Зерно затаривается в мешки для реализации в другие хозяйства. Важным условием является раздельное хранение различных культур и сортов и их защита от вредителей.

Также имеется картофелехранилище с активным вентилированием. Картофель идет на продовольственные и семенные цели. Хранится

продукция насыпью в специализированных отсеках, распределена по сортам и репродукциям. Весной картофель перед посадкой перебирается вручную.

Подробнее использование продукции растениеводства за 2008 год можно изучить по данным таблицы 12.

Таблица 12

Использование продукции растениеводства в 2008 г., ц

Продукция	На начало года	Каналы использования					На конец года
		продажа работникам	на корм животным	на семена	организациям предпринимателям, на рынках и пр.	прочее	
зерновые и зернобобовые	7540	29	5377	1338	2569	–	7563
картофель	7296	28	5812	2482	5055	33	5052
сено	9311	–	5081	–	56	–	8794
солома	1153	17	2019	–	–	–	2117
силос	5494	–	5509	–	–	–	10562
сенаж	21533	–	13053	–	–	–	20393
овоци	50	–	50	–	–	–	–
рапс	42	–	–	–	–	–	42

Как видно из таблицы практически вся продукция растениеводства расходуется внутри хозяйства. Вне хозяйства реализуются зерновые и зернобобовые, картофель, сено. Небольшая часть продукции идет на продажу работникам. Так как в хозяйстве имеется довольно большое поголовье скота то основная масса произведенной продукции идет на корм животным. Также часть картофеля и зерновых идут на семена.

3. Перспективы (проект) развития растениеводства

3.1. Планирование урожайности сельскохозяйственных культур

План – представляет собой постановку определенной цели и детальную программу развития хозяйствующего субъекта на определенный срок.

Методы планирования:

- **Нормативно-ресурсный** – отдельные показатели планов определяют с помощью технико-экономических расчетов и обоснованных прогрессивных трудовых, материальных, и стоимостных норм и нормативов
- **Балансовый** – заключается в установлении пропорций в развитии отраслей предприятия, взаимосвязи, координации показателей и разделов плана путем сопоставления объемов производства продукции и ее распределения наличия ресурсов с потребностью в них.
- **Метод вариантных расчетов** – расчетно-конструктивный, используют для экономической оценки нескольких вариантов плановых решений.
- **Программно-целевой** – основан на выборе реально достижимой цели и составлении нескольких вариантов взаимосвязанных программ ее достижения.
- **Экономико-математический** – методы линейного и динамического программирования, игрового моделирования, сетевого планирования, математической статистики и т.д.
- **Социологический** – анкетирование, интервьюирование, наблюдение и др.

В настоящее время в учхозе «Сахарово» низкая урожайность сельскохозяйственных культур.

При данных факторах: климатические условия, внесение удобрений, комплекс агротехнических мероприятий и т.д., в учхозе «Сахарово» возможно повышение урожайности сельскохозяйственных культур.

В таблице 13 представлена урожайность на год освоения плана.

Таблица 13

Планирование урожайности сельскохозяйственных культур, ц/га

Культура	Средняя урожайность за 3-5 лет	Планируемая урожайность
озимая пшеница	6,7	9,0
овёс	17,7	21,0
зернобобовые	14,7	17,0
картофель	143,3	146,0
ячмень	15,3	18,0
многолетние травы	21,0	24,0
Кукуруза на з.м.	–	400,0

За основу планирования принимаем достигнутый уровень урожайности за три года, который отражает усреднённые условия производства.

Затем проектируем комплекс мероприятий, обеспечивающий прибавку урожая, в котором важнейшая роль принадлежит внесению органических и минеральных удобрений, семеноводству, севооборотам, составу выполненных работ и срокам их проведения и т.д. Удельный вес удобрений в повышении урожайности – 40-50%, агротехнических мероприятий – 20-30%, селекции – 20%.

Система обработки почвы и удобрения повышают плодородие почвы, а следовательно и урожай.

Обязательным условием при возделывании полевых культур является строгое соблюдение сроков посева и уборки, норм высева и всех приёмов агротехники. Необходимо возделывать сорта интенсивного типа. Всё это способствует повышению урожайности.

При планирования урожайности в данном случае были использованы нормативно-ресурсный, программно-целевой и балансовый методы. Также были учтены и научно обоснованы максимально допустимые уровни урожайности.

При планировании урожайности нововведенной культуры – кукурузы на силос, был применен также математический метод программирования урожайности, были учтены климатические условия (сумма активных температур, сумма осадков за вегетационный период, приход фотосинтетически-активной радиации и др.), агрохимические характеристики земельных участков, биологические показатели культуры. Данная урожайность позволит улучшить кормовую базу для животноводства, также кукуруза является хорошосилосуемой культурой из-за наличия большого количества сахаров, а при получении початков молочно-восковой спелости имеет большой выход протеина и кормовых единиц, что делает ее при потенциально высокой урожайности самой оптимальной кормовой культурой. Расчеты по затратам на производство представлены в технологической карте.

3.2. Планирование структуры посевных площадей и размещение культур в севооборотах

За последние три года структура посевных площадей в учхозе «Сахарово» не претерпевала существенных изменений.

Проектируемая структура посевных площадей представлена в таблице 14.

Таблица 14

Структура посевных площадей

Наименование культур	2008 г. (отчёт)		2010 г. (проект)	
	S, га	% к итогу	S, га	% к итогу
Пшеница озимая	20	1,4	50	3,6
Рожь озимая	30	2,1	–	–
Итого озимых зерновых	50	3,6	50	3,6
Пшеница яровая	60	4,3	50	–
Ячмень	105	7,5	100	7,1
Овёс	145	10,3	170	12,1
Итого яровых зерновых	310	22,1	320	22,8
Всего зерновых	360	25,7	370	26,4
Зернобобовые	100	7,1	100	7,2
Картофель	62	4,4	100	7,2
Яровой рапс	15	1,1	–	–
Кукуруза на з.м.	–	–	100	7,1
Однолетние травы на сено	40	2,9	–	–
Однолетние травы на зелёный корм	110	7,8	–	–
Многолетние травы на сено	550	39,2	633	45,1
Многолетние травы на зелёный корм	66	4,7	100	7,1
Чистый пар	100	7,1	–	–
Всего посевов	1303		1403	
Площадь пашни	1403	100	1403	100,0

Как видно из таблицы в 2008 г. площадь пашни составила 1403 га, но засеяна была не вся площадь, а только 1303 га, 100 га пашни осталось свободной (чистый пар). В проектном 2010 г. запланировано засеять все 1403

га и на 100 га возделывать кукурузу, зелёную массу которой использовать в качестве силоса. Эти действия позволят эффективно использовать всю пашню и увеличить кормовую базу хозяйства.

Предлагается также вывести из структуры посевных площадей озимую рожь, так как она в последние годы давала низкий урожай и была наименее рентабельна. Яровой рапс как очень затратная и специфическая культура не совсем целесообразна, но его выведение не сильно отразится на структуре посевных площадей из-за небольших объемов. Однолетние травы могут быть заменены кукурузой, так как ее урожайность и питательность в несколько раз выше, а занимаемые площади значительно меньше, также часть сэкономленной площади улучшения кормового баланса пойдет на многолетние травы, как наименее затратные, менее трудоемкие культуры. Новая структура посевных площадей поможет увеличить выход кормовых культур: увеличены площади под культурами на сено, Под культурами на зелёную массу площади незначительно сократились, за счет использования более урожайных культур валовой выход корма увеличится. Увеличилась на 38% площадь под картофелем как наиболее рентабельной культурой. Также увеличились площади под овсом, как культурой дающей в нашей зоне самые высокие урожаи из яровых зерновых культур. Под основными товарными культурами площади не изменились или изменились незначительно, значительно лишь увеличилась площадь под озимой пшеницей на 30 га.

Трансформация земельных угодий не проводится.

Предполагаемая структура посевных площадей обеспечит правильное сочетание отраслей растениеводства и животноводства и позволит увеличить объемы производства по обеим отраслям. Для размещения принятой структуры в учхозе «Сахарово» следует ввести 2 севооборота. Повышение плодородия полей будет достигнуто за счёт внесения удобрений. Схема севооборотов на год освоения представлена в таблице 16.

Схема севооборотов на год освоения

Севооборот: кормовой

Севооборот: кормовой

Общая площадь- 1403 га

Общая площадь-1403 га

№ поля	Чередование культур	Га	№ поля	Чередование культур	Га
1	Зернобобовые	186	1	Зернобобовые	186
2	Озимая пшеница	186	2	Озимая пшеница + мн. травы	186
3	Кукуруза на з.м.	100	3	Многолетние травы 1 г.п.	186
4	Ячмень + мн.травы	186	4	Многолетние травы 2 г.п.	186
5	Многолетние травы 1 г.п.	186	5	Ячмень	186
6	Многолетние травы 2 г.п.	186	6	Картофель	187
7	Картофель	187	7	Овес	186
8	Овёс	186	8	Кукуруза на з.м.	100

Схема чередования культур оптимальна и отвечает всем агротехническим требованиям их выращивания и обеспечивает размещение культур в севообороте в объёме, предусмотренном структурой посевов. Что также соответствует специализации хозяйства.

3.3. Обоснование объёмов производства продукции растениеводства

Потребность в продукции растениеводства складывается из объёма реализации продукции по заключённым договорам и на рынке, потребности в семенах, кормах, продажи и выдачи работникам хозяйства, создание страховых фондов и т.д.

Все культуры размещаются в полях в соответствии с принятыми схемами чередования культур. Предварительное определение посевных площадей на планируемый год производится с учётом их фактического размещения в прошлом году и наличия площадей многолетних трав.

Только в севообороте наиболее удачно сочетаются размещение культур, система применения удобрений, система обработки почвы, система защиты растений, система мелиоративных мероприятий, система семеноводства и т.д.

В данном проекте удельный вес посева в площади пашни был изменён, также был выведён чистый пар. Хозяйству не целесообразно значительно увеличивать площадь пашни, так как возрастут расходы на её обработку.

Все культуры размещены в полях в соответствии с принятыми схемами чередования культур. Ассортимент культур соответствует принятой в учхозе «Сахарово» специализации.

За счет использования новой культуры и перегруппировки посевных площадей под травы появилась свободная площадь, которая используется для производства товарной продукции с высоким уровнем рентабельности. Данная структура также способствует увеличению поголовья скота из-за более высокого выхода кормовых единиц за счет фуражных культур, зеленой массы и сена.

Подробнее об объёмах производства продукции растениеводства в таблице 17.

3.4. Планирование потребности в удобрениях и средствах защиты растений

Рациональная система удобрения, отвечающая природным и организационно-экономическим условиям хозяйства, - ведущий фактор повышения урожая и улучшения его качества, роста почвенного плодородия и его сохранения. По данной технологии предусмотрено внесение органических и минеральных удобрений. Органические удобрения вносятся из расчета 20 т/га навоза, на что затратим 240 тыс. руб на 100 га пашни. Минеральные: азотные (аммиачная селитра) – 1ц/га, фосфорные (простой суперфосфат) – 0,6 ц/га, калийные – (хлористый калий) – 1ц/га. На все минеральные удобрения будет затрачено 176 тыс. руб. подробные расчеты представлены в технологической карте.

Расчёт доз удобрений представлен в таблице 18.

Кукуруза на з.к. – культура, которая требует меньше затрат на уход, чем другие культуры. В технологии возделывания кукурузы на зеленый корм предусмотрено применение химических средств защиты. Применяется препарат титус, против однолетних и некоторых многолетних сорняков. Норма расхода препарата 4кг/га на 300 л воды, по цене 30 руб. за кг будет затрачено 120 тыс. руб. Против вредителей и болезней химические средства защиты применяться не будут.

Расчет представлен в технологической карте в приложениях и таблице 19.

3.5. Расчёт плановых затрат на производство продукции растениеводства

Таблица 20

Расчёт производственных затрат на 1 га кукурузы на з.м. (тыс. руб.)

Виды и статьи затрат	На 100 га	На 1 ц.	На 1 га	Удельный вес
Прямые производственные затраты- всего	1841187	46,03	18411,87	83,33
в т.ч. автотранспорт	4812,4	0,12	48,12	0,22
-семена и посадочный материал	42000	1,05	420	2
-удобрения минеральные и органические	416000	10,4	4160	18,82
-средства защиты растений	12000	3	120	0,54
-ГСМ	716076	17,9	7160,76	32,4
-электроэнергия	134,5	0,0034	1,34	0,006
-оплата труда	107431	2,68	1074,34	4,84
-амортизация	277043	6,92	2770,43	12,54
-текущий ремонт	237754	5,94	2377,54	10,76
Прочие прямые затраты	386237	9,2	3682,37	16,67
Всего производственные затраты	2209424	55,2	22094,24	100

По данным таблицы 20, прямые производственные затраты на 1 га составляют 22094,24, а на запланированную площадь в 100 га они будут равны 2209424 руб., на 1 ц зеленой массы 55,2 руб. Наибольший удельный вес затрат при производстве силосной кукурузы имеет ГСМ (32,4%) по той причине что большая масса произведенной продукции для транспортировки до места хранения и закладки на хранение требует большого количества техники, а следовательно и горюче-смазочных материалов. Также большие затраты идут на амортизацию, ремонт и закупку удобрений.

3.6. Экономическая эффективность производства продукции растениеводства

Экономическую эффективность производства в отраслях растениеводства можно охарактеризовать системой показателей, основные из которых следующие:

-урожайность сельскохозяйственных культур.

-себестоимость 1 ц сельскохозяйственных культур. Себестоимость – один из важнейших результативных показателей, характеризующий производственную и хозяйственную деятельность колхоза. Чем ниже себестоимость каждого вида продукции растениеводства, тем лучше его экономические результаты.

-производительность труда.

-чистый доход (прибыль) – величина чистого дохода в расчёте на 1 га посева, 1 ц продукции, среднегодового работника.

-уровень рентабельности производства отдельных с.х. культур или растениеводства в целом.

С учетом урожайности зеленой массы для расчета применялся переводной коэффициент в кормовые единицы (0,18). Таким образом, урожайность 400 ц/га составила 72 ц/га кормовых единиц, валовой сбор – 7200 ц кормовых единиц.

Несмотря на высокие затраты при данных ценах на продукцию производство кукурузы на силос является доходным, условно чистый доход составил 10,4 тыс. руб., что позволило обеспечить довольно высокий уровень рентабельности 47%. Себестоимость 1 ц. кормовых единиц составила 305,6 руб. что примерно равно себестоимости производства 1 ц. яровых зерновых культур. При стоимости урожая 32,4 тыс. руб. и затратах труда на 1 га 31,93 чел. – час. Производство продукции на чел.-час. Составило 101,5 руб.

Эти показатели в расчёте на 1 га отражаются в таблице 21.

Экономическая оценка кукурузы на з.м. в расчёте на 1га

Показатели	Кукуруза на з.м.
Урожайность, ц/га:	
-основной продукции	400
-в переводе на к.е.	72
Цена за 1 ц к.е. руб.:	450
Стоимость урожая с га, тыс. руб.	32,4
Производственные затраты на га, тыс. руб.	22,0
Условно-чистый доход, тыс. руб.	10,4
Уровень рентабельности, %	47
Себестоимость 1ц, к.е., руб	305,6
Затраты труда на 1 га, чел. – час.	31,93
Произведено продукции на чел. - час, руб.	101,5

3.7. Совершенствование организации труда и его материального стимулирования, организации хранения, товарной обработки и реализации продукции

Уровень механизации в колхозе довольно низкий. Необходимо предпринимать меры по повышению уровня механизации и автоматизации производственных процессов.

В учхозе «Сахарово» применяют нормативно - премиальную оплату труда. Основная оплата производится за выполненную работу по тарифным ставкам за норму выработки, кроме того, делается доплата за полученную продукцию.

Данная система оплаты труда, по моему мнению, самая эффективная, так как доплаты, премии и надбавки стимулируют производственный процесс.

Большое количество складов, зерносушилок и т.д. хозяйства находятся в полуразрушенном и разрушенном состоянии, имеющихся мощностей не хватает, из-за чего значительная часть продукции хранится не надлежащим образом и пропадает. Недостаточная обработка после уборки продукции также ведет к большой потере продукции. На работающих же хранилищах и складах преобладает сохранение продукции идет за счет использования экстенсивных методов (перелопачивание зерна, ручная сортировка картофеля), имеются также и помещения оборудованные установками активного вентилирования, но их явно недостаточно при данных объемах производства.

Данное хозяйство занимается реализацией семян зерновых культур, картофеля, и мясо-молочной продукции. По причине близкого расположения к городу реализация продукции происходит довольно быстро. Учхоз «Сахарово» также сотрудничает со многими хозяйствами Тверской области и осуществляет им поставки семенного материала.

Выводы и предложения

Федеральное государственное унитарное предприятие учебно-опытное хозяйство «Сахарово» государственного образовательного учреждения Тверской государственной сельскохозяйственной академии было организовано в 1978 году. Центральная усадьба учхоза занимает выгодное географическое местоположение и расположена в поселке Сахарово, что в 7 км от областного центра – города Твери, что оказывает положительное влияние на возможность реализации продукции, а также снабжение необходимыми материальными ресурсами. В поселке находится школа, и академия, что дает возможность привлечения дополнительной рабочей силы на необходимые периоды.

Учхоз специализируется на производстве элитных семян и разведении племенного скота. Данные отрасли поддерживаются государством, что дает дополнительный приток финансовых средств в хозяйство. Но в последнее время идет смещение направления деятельности предприятия в сторону растениеводства, что обусловлено убыточностью животноводческой отрасли хозяйства уровень рентабельности по животноводству составил – 28%, в то время как по растениеводству 142%.

Механизация производства в учхозе очень не высокая и имеет тенденцию к дальнейшему снижению и переходу на экстенсивное производство. Также имеется недостаток основных средств, капитальных сооружений.

В хозяйстве присутствует недостаток рабочей силы, и она также имеет тенденцию к снижению, по причине недостаточной оплаты труда, тяжелой физической работы, плохих условий труда. Недостаёт также и специалистов и квалифицированных рабочих кадров.

В качестве улучшения работы предприятия предлагается:

- Модернизация основных производственных фондов, автоматизация производственных процессов, приобретение нового оборудования и техники за счет заемных средств, кредитов, лизинга.
- Введение новых севооборотов
- Применение современных технологий возделывания культур.
- Интенсификация растениеводческой отрасли за счет применения минеральных и органических удобрений, а также средств защиты растений.
- Увеличение выхода органических удобрений для растениеводческой отрасли за счет увеличения поголовья КРС.
- Для увеличения поголовья КРС - расширение кормовой базы за счет введения новых более урожайных культур, более эффективного использования имеющихся площадей, в частности естественных сенокосов и пастбищ.
- Привлечение молодых специалистов и работников за счет государственных программ по предоставлению доступного жилья специалистам.
- Для привлечения финансовых средств необходимо участвовать в государственных программах развития сельскохозяйственной отрасли
- Также для привлечения дополнительных средств можно сдавать не используемые земли в аренду другим хозяйствам или фермерам.

Список использованной литературы:

1. Забазный П.А., Буряков Ю.П., Карцев Ю.Г. Краткий справочник агронома: справочник // М.: «КолосС», 1983.
2. Методические рекомендации для подготовки курсового проекта – Тверь – Сахарово, 2005.
3. Методические рекомендации по практическим занятиям по «Организации производства» - Тверь, 2006.
4. Методические рекомендации разработки технологических карт – Тверь – Сахарово, 2005.
5. Нечаев В.И., Парамонов П.Ф. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК: учебное пособие // М.: «КолосС», 2008.
6. Посыпанов Г. С. Растениеводство: учебное пособие // М.: «КолосС», 2007.
7. Сутягин В.П. Методические указания по курсу программирование урожая с/х культур: методические указания // Тверь: 2005.
8. Типовые нормы выработки и расход топлива на механизированные полевые работы – М., 1994.
9. Фисюнов А.В. Справочник по борьбе с сорняками: справочник // М.: «КолосС», 1984.